

ประกาศเทศบาลตำบลหนองตะครอง
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองตะครอง
****

เทศบาลตำบลหนองตะครองตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานภายในองค์กรเพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่าโดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆ ต่อองค์กร

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เทศบาลตำบลหนองตะครองจึงออกประกาศ ดังต่อไปนี้

๑. กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑) ให้เทศบาลตำบลหนองตะครอง ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกหน่วยงานโดยส่งเสริมให้พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหารท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลหนองตะครองทุกคน มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองตะครอง

๒) ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลหนองตะครอง และผู้บังคับบัญชาตามสายบังคับบัญชามีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๓) ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหารของเทศบาลตำบลหนองตะครองทุกคน ให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมของเทศบาลตำบลหนองตะครอง

๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑) เพื่อให้ระบบงานของเทศบาลตำบลหนองตะครอง บรรลุวัตถุประสงค์ สอดคล้องและรองรับตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการ

๒) เพื่อให้เทศบาลตำบลหนองตะครอง ใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการลดหรือป้องกันความเสียหาย หรือความล้มเหลว จากกะบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบที่เสียหายทั้งในระดับบุคคลและองค์กร ที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

๓) เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของเทศบาลตำบลหนองตะครอง

๓. กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ฝ่ายบริหาร หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับของเทศบาลตำบลหนองตะครอง

ผู้รับผิดชอบ หมายความว่า บุคคล หรือคณะบุคคล หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของเทศบาลตำบลหนองตะครอง

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า คณะทำงานผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองตะครอง

การกำหนดนโยบาย...

๔. การกำหนดนโยบายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ดังนี้

เทศบาลตำบลหนองตะครอง มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลหนองตะครอง โดยมีความเสี่ยง ๖ ด้าน ดังต่อไปนี้

๑) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศมติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ นโยบาย คู่มือแนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆทำให้ต้องใช้ดุลยพินิจหรือการตีความรวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญาและการร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงานจนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆไม่ถูกต้อง หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติ

๒) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง ซึ่งจะเป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายผู้บริหารท้องถิ่น หรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์ หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นได้

๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นความเสี่ยง /ปัญหา อันเนื่องมาจากระบบงานภายในกระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผลกระทบทำให้ผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการ เป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน ซึ่งจะเป็นความเสี่ยง/ปัญหา จากกระบวนการบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือขององค์กร

๕. กำหนดระยะเวลาการจัดทำและรายงานผล

๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ เริ่มตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ถึง ๓๐ กันยายนปีถัดไป

๒) ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบฟอร์มที่กำหนด ดังต่อไปนี้

๒.๑ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- ตามแบบ บส. ๑ แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
- ตามแบบ บส. ๒ แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
- ตามแบบ บส. ๓ แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

๒.๒ รายงานติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ตามแบบ บส. ๔ แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

พิจารณา ทบทวน ...

๒.๓ พิจารณา ทบทวน แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ตามแบบ บส. ๕ แบบรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

จึงประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติ

ประกาศ ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

(ลงชื่อ)

(นายสมยศ ทองหล่อ)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองตะครอง